

TEKEMISEN KAUPUNKI

TAMPEREEN STRATEGIA 2030

Päivitysluonnos 6.4.2023

Esipuhe

Anna-Kaisa Ikonen

Tampereen pormestari



Uusi strategiamme Tekemisen kaupunki tähtää vuoteen 2030. Sen perusta on Tampereen historiassa, johon ovat aina kuuluneet suuret suunnitelmat ja tavoitteet. Tästä perinnöstä on kehittynyt tamperelainen ominaispiirre: asioiden rohkea toteuttaminen ja aikaansaaminen. Uskallamme katsoa tulevaisuuteen luottavaisina, sillä tiedämme pystyvämme.

Tampereen tulevaisuus vetovoimaisena kaupunkina näyttää valoisaalta, mutta edessämme on myös haasteita, jotka edellyttävät meiltä tekoja jo tulevana vuosina. Esimerkiksi väestörakenteen muutokset, hyvinvoinnin jakautuminen, työn murros, kestävä siirtymä ja digitalisaatio vaativat meiltä sekä kohdennettuja toimia että rohkeaa uudistumista.

Strategiaa on valmisteltu vuoden 2021 aikana laajassa yhteistyössä. Tulevaisuuden Tampereeseen ovat tuoneet näkemyksensä kaupunkilaiset, kaupungin henkilöstö, liikelaitokset ja tytäryhtiöt sekä sidosryhmät. Tulevaisuuden Tampereen on toivottu olevan hyvinvoiva, turvallinen, ekologinen sekä vetovoimainen ja elävä. Nämä arvokkaat viestit ovat viitoittaneet strategian sisältöjen valmistelua.

Tekemisen kaupungissa korostuvat sekä yksilöt että yhdessä tekeminen. Tulevaisuuden Tampereetta tekee meistä jokainen. Kaupungin roolina on luoda mahdollisuuksia, toimia yhteisen tekemisen alustana sekä tukea jokaisen kaupunkilaisen yhdenvertaisia edellytyksiä toteuttaa itseään.

Tekemisen kaupunki on edelläkävijä. Viitoitamme suuntaa tulevaisuuden hyvinvointia, luovuutta ja innovatiivisuutta ruokkivaan yhteisöllisyy-

teen, olemme kansainvälisen tason tapahtumien ja kulttuurin keskittymä, luomme yrityksille parhaat puitteet onnistua ja varmistamme, että Tampereella on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Asemamme kansainvälisenä tieteen ja korkeaan osaamisen kaupunkina tulee entisestään vahvistua. Hyödynnämme digitalisaatiota ja käytämme dataa tukemaan hyvinvoinnin ja elinvoiman kehittymistä. Olemme luomassa ratkaisuja globaaleihin ongelmiin.

Tampere kantaa vastuun kestävästä tulevaisuudesta. Teemme vaikuttavia tekoja ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen ja haluamme, että meidät tunnetaan tästä myös kansainvälisesti. Uskomme, että tulevaisuudessa vetovoimamme vahvistuu tarjoamalla kaupunkilaisille sujuvaa arkea, jossa kestävien valintojen tekeminen on helppoa. Samalla voimme luoda uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Käynnissä olevalla tekojen vuosikymmenellä ratkaistaan, saavuttaako maailma YK:n Agenda 2030 -toimintaohjelman mukaiset kestävä kehityksen tavoitteet, jotka ovat viitoittaneet myös Tampereen strategian valmistelua. Laaja joukko maailman kaupungeja on sitoutunut edistämään toimintaohjelman tavoitteita. Tampere on osa tätä kansainvälistä vastuullisten suunnannäyttäjien yhteisöä.

Strategian valmistuttua käynnistyy varsinainen työ. Strategia toteutuu vasta, kun sanat muuttuvat teoiksi. Toteutamme strategiaa koko kaupunkikonsernin voimin ja kutsumme mukaan koko kaupunkiyhteisön. Tehdään yhdessä kestävä ja rohkeasti tulevaisuuteen katsova Tekemisen kaupunki.

VISIO

TEKEMISEN KAUPUNKI

Tampere on aina ollut työnteon kaupunki. Kaupungin tarinaan kuuluvat suuret suunnitelmat ja tavoitteet James Finlaysonin ajoista asti. Tästä perinnöstä on kehittynyt Tampereen ominaispiirre asioiden rohkeaan toteuttamiseen ja aikaansaamiseen. Tekemisen kaupunki ammentaa näistä juuristaan.

Tulevaisuuden kaupunkia tehdään yhdessä ja tekemisen voima syntyy jokaisesta tamperelaisesta. Täällä jokaisella on yhdenvertaiset mahdollisuudet toteuttaa itseään.

Tampereelle on aina tultu muualta. Osaaminen ja uudet ajatukset ovat kohdanneet Tammerkosken rannalla. Tekemisen kaupungissa osaamisella rakennetaan kestävää tulevaisuutta.



Painopisteet

YHDENVERTAISET YKSILÖT

Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja ikääntyä. Tampereella jokainen voi olla oma itsensä ja toteuttaa unelmiaan.



TEKEVÄT YHTEISÖT

Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen. Tampereen moninaiset yhteisöt ja yritykset ruokkivat hyvinvointia, luovuutta ja innovatiivisuutta. Yhdessä teemme parempaa huomista.



HIILINEUTRAALEJA TEKOJA

Tampere on kansainvälisesti tunnettu vaikuttavista teoistaan ilmastoon ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa - vetovoimamme syntyy arjen sujuvuudesta.



TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Tampereen asema kansainvälisenä tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva.



The image is a composite. The top half shows an aerial view of Tampere, Finland, with its characteristic island-like layout, surrounded by water and greenery. The bottom half shows a man in a blue jacket carrying a young child in a green jacket on his shoulders. They are standing in front of a large, yellow wooden house with a tiled roof. The overall scene is bright and positive, suggesting a high quality of life.

Yhdenvertaiset yksilöt

Tampere on paras paikka kasvaa, kehittyä ja ikääntyä. Tampereella jokainen voi olla oma itsensä ja toteuttaa unelmiaan.



Yhdenvertaiset yksilöt

MITÄ TEEMME

- Työskentelemme syrjimättömyyden puolesta. Tampereella kaikki ovat yhdenvertaisia.
- Vähennämme eriarvoisuutta ja köyhyyttä. Tampereella hyvinvointi jakautuu tasaisesti eri väestöryhmien ja alueiden välillä.
- Panostamme ennaltaehkäisyyn. Edistämme hyvinvointialueen kanssa tamperelaisten hyvinvointia.
- Vahvistamme kaikessa toiminnassamme mielen hyvinvointia.
- Tiivistämme monialaista yhteistyötä turvallisuuden ja tamperelaisten turvallisuuden tunteen parantamiseksi. **Nostamme varautumisemme tasoa ja huolehdimme toimintakyvystämme eri tilanteissa (Lisätään punainen teksti)**
- Teemme kaupungista lapsi- ja ikäihmisystävällisen.
- Pidämme huolen, että Tampereella jokainen koulu on hyvä koulu. Kaikilla on oikeus ja rauha oppia. Kehitämme lasten ja nuorten tulevaisuus- ja hyvinvointitaitoja.
- Tarjoamme laadukkaimmat ja joustavimmat mahdollisuudet elinikäiseen oppimiseen ja työllistymiseen johtavaan koulutukseen.
- Tuemme tamperelaisten työkykyä, työllisyyttä ja joustavia mahdollisuuksia osallistua työelämään.
- Kiinnitämme erityistä huomiota kotoutumisen onnistumiseen.
- Varmistamme monipuoliset ja helposti saavutettavat vapaa-ajan ja harrastamisen mahdollisuudet. Kaupunkiympäristömme tukee aktiivista elämäntapaa.
- Huomioimme erilaiset asumisen ratkaisut eri elämäntilanteisiin.

Yhdenvertaiset yksilöt

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITE	VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEIDEN MITTARIT
Tamperelaisten koettu hyvinvointi on parantunut	<ul style="list-style-type: none">• Aikuisten ja yli 65-vuotiaiden koetun hyvinvoinnin indeksi• Lasten ja nuorten koettu hyvinvointi
Alueiden väliset hyvinvointierot ovat kaventuneet	<ul style="list-style-type: none">• Sosioekonominen indeksi• Pienituloisuusaste ja lasten pienituloisuusaste• Asuinaluekohtainen koetun hyvinvoinnin indeksi
Tamperelaiset saavat tarvitsemansa palvelut ennaltaehkäisevästi Muutetaan: Kaupunkilaisten hyvinvointi ja terveys on parantunut ja sen edistäminen vahvistunut	<ul style="list-style-type: none">• Kotona, tehostetussa palveluasumisessa ja pitkäaikaisessa laitoshoidossa asuvien ikäihmisten määrä* mittari poistetaan• Lastensuojelun asiakkaiden määrä* mittari poistetaan• Pitkäaikaisasunnottomien määrä* > mittari siirretään valtuustokauden tavoitteen "Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolistunut ja Tampereelle valmistuu keskimäärin 716 kohtuuhintaista asuntoa vuosittain" yhteyteen• Kaupungin toiminta kuntalaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistämiseksi (TEAvisari)• Hyte-kerroin (lisätään uusi mittari)
Kaupunkilaisten yhdenvertaisuus on parantunut	<ul style="list-style-type: none">• Kokemus syrjinnästä• Yhdenvertaisuussuunnitelman toteutuminen
Turvallisuus on parantunut ja turvallisuudentunne vahvistunut	<ul style="list-style-type: none">• Katuturvallisuus-indeksi• Koettu turvallisuus• Kiusaaminen (peruskoululaiset ja 2. asteen opiskelijat)• Vakavat kaupunkiorganisaatioon kohdistuvat tietoturvahäiriöt / vuosi (lisätään uusi mittari)

* Mittareihin tulevat mahdolliset muutokset arvioidaan vuoden 2022 jälkeen (poistetaan)

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITE**VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEIDEN MITTARIT**

Kaupungin ja hyvinvointialueen yhteistyö on saumatonta

- Yhteistyön tilanne
- Sopimisen valmiusaste* (lisätään uusi mittari ja alaviite)
- Yhteistyörakenteiden valmiusaste** (lisätään uusi mittari ja alaviite)

Työttömyys on alentunut kuuden suurimman kaupungin keskiarvoon ja erityistä tukea tarvitsevien työllistyminen on parantunut

- Työttömyysaste
- Nuorten laaja työttömyysaste/työttömien määrä (alle 25v. ja 25-29v.)
- Ulkomaalaistaustaisten laaja työttömyysaste
- Palvelujen piirissä olevien määrä

Asuntotuotanto on alueellisesti monipuolistunut ja Tampereelle valmistuu keskimäärin 716 kohtuuhintaista asuntoa vuosittain

- Asuntokannan monipuolisuus -indeksi
- Valmistuneiden asuntojen määrä ja koko
- Kohtuuhintaisten asuntojen tuotanto
- Perheasuntojen osuus valtuustokauden aikana valmistuneista asunnoista
- Luovutettujen pientalotonttien määrä
- Pitkäaikaisasunnottomien määrä (siirretään mittari valtuustokauden tavoitteesta: Kaupunkilaisten hyvinvointi ja terveys on parantunut ja sen edistämistyö vahvistunut)

* Kaupungin ja hyvinvointialueen yhdyspintoimintaan välttämättömiksi määriteltyjen uusien sopimusten ja toimintaohjeiden valmistuminen (valmistuneet/määritellyt)

** Yhdyspintoimintaan liittyvien välttämättömiksi määriteltyjen yhteistyöryhmien ja –foorumien käynnistyminen (käynnistyneet/määritellyt)



Tekevät yhteisöt

Tampere näyttää suuntaa tulevaisuuden yhteisöllisyyteen. Tampereen moninaiset yhteisöt ja yritykset ruokkivat hyvinvointia, luovuutta ja innovatiivisuutta. Yhdessä teemme parempaa huomista.





Tekevät yhteisöt

MITÄ TEEMME

- Emme jätä ketään yksin – tuomme ihmisiä yhteen. Huolehdimme yhteisöllisestä tuesta eri elämänvaiheissa.
- Vahvistamme yhdistysten ja järjestöjen toimintaedellytyksiä. Tarjoamme mahdollisuuksia vapaaehtoiselle ja omaehtoiselle toiminnalle.
- Kannustamme kaupunkilaisia tekemään Tampereesta omannäköisensä.
- Toimimme luotettavana kumppanina ja yhteisen tekemisen mahdollistavana alustana. Osallistumme itse erilaisten yhteisöjen toimintaan. Lisäämme vuorovaikutusta ja sen uusia muotoja.
- Tuemme asuinalueiden yhteisöllisyyttä ja asukasosallisuutta. Viihtyisissä ja yhteisöllisissä kaupunkitiloissa kohtaaminen on helppoa.
- Olemme luovien ihmisten koti. Tampere tunnetaan kansainvälisen tason tapahtumien ja kulttuurin keskittymänä. Houkuttelemme elämysten äärelle ympäri vuoden.
- Luomme yrittäjille ja yrityksille parhaat puitteet onnistua. Tuemme yritysten syntyä, kasvua ja kansainvälistymistä tuomalla eri toimijat yhteen.

Tekevät yhteisöt

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITE	VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEIDEN MITTARIT
Yhteisöllinen toiminta on lisääntynyt ja yksinäisyys vähentynyt	<ul style="list-style-type: none">• Kokemus asuinalueen yhteisöllisyydestä ja auttamishalusta• Lasten ja nuorten kokemus itselleen tärkeään ryhmään tai yhteisöön kuulumisesta• Aktiivisesti järjestötoimintaan osallistuvien osuus• Itsensä yksinäiseksi tuntevien lasten, nuorten ja aikuisten osuus
Osallisuus on vahvistunut	<ul style="list-style-type: none">• Kokemus vaikutusmahdollisuuksista asuinalueen kehittämiseen• Lasten ja nuorten kokemus koulun vaikuttamismahdollisuuksista• Osallistumismahdollisuuksien tunnettuus
Elämystalous ja luovat alat ovat vahvistuneet	<ul style="list-style-type: none">• Elämystalouden liikevaihto ja henkilöstö• Tapahtumien lukumäärä• Kävijämäärät keskeisissä kohteissa• Mielikuva kulttuuritarjonnan monipuolisuudesta• Myönnetty AV-alan tuotantokannustimet
Startup-yritysten ja yritysekosysteemien toimintaedellytykset ovat parantuneet	<ul style="list-style-type: none">• Startup-yritysten lukumäärä Muutetaan: Uusien startup-yritysten lukumäärä• Vahvan kasvun startup-yritysten (scaleup-yritys*) lukumäärä (lisätään uusi mittari ja alaviite)• Sijoitus yritysypäristövertailuissa• Kasvuekosysteemeihin liittyvien yritysten määrä• Uusien ulkomaisten yritysten määrä

* Yli 5 vuotta toiminut startup-yritys, jolla yli 500 000 €:n liikevaihto

Hiilineutraaleja tekoja

Tampere on kansainvälisesti tunnettu vaikuttavista teoistaan ilmaston ja luonnon monimuotoisuuden eteen. Kestävien valintojen tekeminen on täällä helppoa - vetovoimamme syntyy arjen sujuvuudesta.





Hiilineutraaleja tekoja

MITÄ TEEMME

- Etenemme kohti kestäväää, älykästä ja monipuolista liikennejärjestelmää. Mahdollistamme kestävään ja sujuvan liikkumisen.
- Vahvistamme arjen sujuvuutta tarjoamalla laadukkaita ja saavutettavia palveluja. Pyrimme toimillamme kaupunkilaisten liikkumistarpeen vähentämiseen.
- Otamme koko kaupungin voimin harppauksia kohti hiilineutraaliutta hankinnoissa, rakentamisessa, tilojen käytössä ja palvelutuotannossa. Olemme hiilineutraali vuonna 2030. Edistämme hiilinegatiivisia ratkaisuja.
- Parannamme määrätietoisesti luonnon monimuotoisuuden tilaa. Hyödynnämme rohkeasti uusia tapoja vehreyden lisäämiseksi kaupunkiympäristössä.
- Sovitamme yhteen kasvavan ja kestävään kaupungin haasteita keskittyen kasvun laatuun. Viihtyisiä ja siistiä kaupunkiympäristö, houkutteleva lähiluonto ja monipuoliset virkistysmahdollisuudet saavat Tampereen erottautumaan.
- Varmistamme reilun siirtymän kestävämpään huomiseen. Ilmastoriskit ja muutokseen sopeutuminen otetaan Tampereella vakavasti.
- Annamme tukea asukkaiden, yritysten ja yhteisöjen vastuullisia valintoja edistävälle ratkaisuille ja kokeiluille. Kutsumme koko kaupunkiyhteisön mukaan rakentamaan kestäväää arkea.



Hiilineutraaleja tekoja

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITE

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEIDEN MITTARIT

Ilmastopäästöjen määrä on vähentynyt vähintään 60 % vuoden 1990 tasosta

- CO2-päästöt

Kaupungin kestävää kasvua on vahvistettu kaavoittamalla 80 % asuinkerrosalasta joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin samoin kuin edistämällä työpaikkojen sijoittumista samoille vyöhykkeille

- Asemakaavoitetun asuinkerrosalan sijoittuminen joukkoliikennevyöhykkeille ja aluekeskuksiin
- Kaupunkirakenteen sekoittuneisuus joukkoliikennevyöhykkeillä ja aluekeskuksissa (kem2)

Kestävien liikkumismuotojen kulkutapaosuus on noussut valtuustokauden loppuun mennessä 5% -> **Muutetaan: 5 prosenttiyksikköä**

- Joukkoliikenteen nousut
- Matkamäärä / asukas
- Kestävien liikkumismuotojen kulkutapaindeksi
- Autokannan käyttövoima

Luonnon monimuotoisuus kaupunkiympäristössä on vahvistunut ja todennettavissa

- Lumo-ohjelman toteutuminen

Energiankulutus on vähentynyt valtuustokauden aikana keskimäärin 1 % vuodessa

- Energiankulutustiedot





Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

Tampere jatkaa menestystarinaansa; meillä on parhaat edellytykset tehdä tulevaisuuden ratkaisuja. Tampereen asema kansainvälisenä tieteen ja korkean osaamisen kaupunkina on vahva.





Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

MITÄ TEEMME

- Turvaamme Tampereen elinvoiman panostamalla koulutukseen. Laadukas opetus kaikilla kouluasteilla luo kasvualustan tulevaisuuden osaajille.
- Panostamme kansainvälisten osaajien houkutteluun. Varmistamme, että Tampereella on pitovoimaa osaajille ja heidän perheilleen.
- Edistämme työllisyyttä ja työvoiman saatavuutta yhteistyöllä. Tampereella työ löytää tekijänsä.
- Vahvistamme Tampereen vetovoimaa kansallisena ja kansainvälisenä opiskelijakaupunkina yhdessä korkeakoulu yhteisön ja toisen asteen oppilaitosten kanssa.
- Teemme Tampereesta monipaikkaisen työn pääkaupungin. Sujuvien yhteyksien Tampere on helposti saavutettava, myös kansainvälisesti.
- Toimimme alustana tulevaisuuden kestäville ratkaisuille ja luomme kumppanuuksia elinkeinoelämän kanssa.
- Tuemme vihreän siirtymän vauhdittamaa teollisuuden uudistumista sekä kiertotalouden mahdollisuuksia. Hyödynnämme rohkeasti digitalisaation mahdollisuudet palvelujen kehittämisessä.
- Edistämme vientiä tukevien kasvuekosysteemien toimintaedellytyksiä. Vahvistamme kaupungin houkuttelevuutta kansainvälisille investoinneille.

Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITE	VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEIDEN MITTARIT
Kansainvälisten osaajien määrä Tampereella on kasvanut	<ul style="list-style-type: none">• Ulkomaalaisten tutkinto-opiskelijoiden alueellinen sijoittuminen valmistumisen jälkeen• Työllisten vieraskielisten määrä• Tutkijoiden ja erityisasiantuntijoiden ensimmäisten oleskelulupien määrä• Vieraskielisten yrittäjien määrä
Työvoiman saatavuus on parantunut	<ul style="list-style-type: none">• Työllistyneiden määrä• Ammatillisen koulutuksen perustutkintojen määrä• Ulkoisessa haussa olleet paikat/hakijamäärät
Kaupungin pitovoima on vahvistunut	<ul style="list-style-type: none">• Nettomuutto ikäluokittain• Opiskelijoiden alueellinen sijoittuminen valmistumisen jälkeen
Tampereen keskustan saavutettavuus ja elinvoima on parantunut	<ul style="list-style-type: none">• Keskustan elinvoimaindeksi
Tampereen asema koulutus- ja opiskelukaupunkina on vahvistunut	<ul style="list-style-type: none">• Korkeakoulu yhteisön ensisijaiset hakijat• Sijoittuminen Opiskelukaupunkien suositteluhallukkuus -tutkimuksessa• Vieraskielisten tutkinto-opiskelijoiden määrä• Matematiikan ja äidinkielen oppimistulokset (2., 7. ja 9. -vuosiluokka)
Alueen vihreää siirtymää ja teollisuuden uudistumista on vauhditettu	<ul style="list-style-type: none">• Liikevaihdon määrän kehitys vihreää siirtymää tukevilla toimialoilla• Vihreän siirtymän rahoituksen määrä• Yritysten TKI-panostukset
Tampereen väkiluku on kasvanut keskimäärin 3000 asukkaalla vuodessa	<ul style="list-style-type: none">• Väestön kasvu

Odotukset ylittävä asiakaskokemus

Asiakaskokemus on tunne. Se antaa suunnan palveluiden ja kohtaamisten kehittämiseksi sekä luo perustan Tampereen pito- ja vetovoiman vahvistamiselle.

ASIAKASKOKEMUKSEMME ON:

SUJUVA

Olemme helposti lähestyttävä ja tartumme ripeästi toimeen. Toimintamme on sujuvaa ja mutkatonta.

LUOTETTAVA

Otamme vastuun ja pidämme kiinni sovitusta. Olemme tasapuolisia ja oikeudenmukaisia.

INHIMILLINEN

Kohtaamme jokaisen yksilöllisesti. Välitämme ja kuuntelemme. Viestimme selkeästi ja ymmärrettävästi.





Rohkeasti uudistuva kaupunki

Uudistumiskykyinen kaupunkiorganisaatio mahdollistaa strategian toteutumisen.





Rohkeasti uudistuva kaupunki

MITÄ TEEMME

- Olemme vastuullinen ja vetovoimainen työnantaja. Panostamme hyvään esimiestyöhön ja työntekijäkokemukseen. Osaavalla ja hyvinvoivalla henkilöstöllä rakennamme uutta kaupunkia.
- Uudistamme kaupunkikonsernia uuden kunnan roolin mukaisesti. Olemme aktiivinen ja vastuullinen omistaja.
- Hoidamme taloutta vastuullisesti. Hillitsemme menojen ja velanoton kasvua. Parannamme tuottavuutta ja vahvistamme tulopohjaa. Taloutemme on tasapainossa sote-uudistuksen jälkeen.
- Hyödynnämme rohkeasti markkinoiden innovatiivisuutta ja kehitämme omaa tuotantoamme parantaaksemme palvelujemme vaikuttavuutta. Olemme edelläkävijöitä hankintojen tuloksellisuudessa.
- Teemme tiivistä yhteistyötä Tampereen kaupunkiseudun ja Pirkanmaan kuntien kanssa. Tunnistamme strategisesti merkittävät kansalliset ja kansainväliset verkostot ja toimimme niissä tavoitteellisesti.
- Perustamme toimintamme luotettavaan ja ajantasaiseen tietoon. Vahvistamme määrätietoisesti ennakointia johtamisessa ja päätöksenteossa. Olemme paras kaupunki tarjoamaan automaattisia ja ennakoivia palveluja kuntalaisille.



Rohkeasti uudistuva kaupunki

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITE

VALTUUSTOKAUDEN TAVOITTEIDEN MITTARIT

Talous on tasapainossa

- Tilikauden tulos
- Konsernitulos
- Investointien tulorahoitus %
- Lainamäärä / asukas
- Konsernilainamäärä / asukas

Esimiestyö on vahvistunut ja henkilöstön työhyvinvointi on parantunut

- Esimiesarviointien tulokset
- Työhyvinvointimatriisi
- Kunta 10
- Työntekijäkokemuskyselyn tulokset

Tampereen houkuttelevuus työnantajana on vahvistunut

- Hakijakokemus
- Suosittele kaupungista työnantajana

Asiakaskokemus on parantunut

- Asiakaskokemus
- Asiakastyytyväisyys **(mittari poistetaan)**

Asiointi digitaalisessa kanavassa on mahdollista 50% kaupungin palveluja **Muutetaan: Asiakkaalle arvoa tuottava digitaalinen asiointi on mahdollista vähintään 50% kaupungin palveluissa**

- Digitaalisten palvelujen määrä suhteessa palvelujen kokonaismäärään

Hankintojen tuloksellisuus on parantunut ja innovaatio- ja yhteistyökyky on vahvistunut

- Innovaatio- ja yhteistyökykyindeksi
- Hankintojen tuloksellisuus

Sanoista tekoihin – strategian toteuttaminen ja seuranta

Strategia on ylin kaupungin toimintaa ohjaava asiakirja ja se luo pohjan kaupungin strategiselle johtamiselle ja kehittämiselle.

Strategian sisältöjä tarkennetaan lautakuntien ja kaupunginhallituksen alaiselle toiminnalle laadittavissa palvelusuunnitelmissa. Palvelusuunnitelmat laaditaan valtuustokausittain. Palvelusuunnitelmien sisällöt tarkentuvat vuosisuunnitelmissa. Johtokunnat tarkentavat strategian sisältöjä vuosittain laadittavissa palvelu- ja vuosisuunnitelmissa. Talousarvion vuosittaiset toiminnan tavoitteet valitaan tukemaan strategian sisältöjä.

Kaupunginhallituksen ohjauksessa toteutetaan kehitysohjelmia, jotka ovat keskeisiä välineitä merkittävien strategisten muutosten toteuttamiseen. Kehitysohjelmat ovat laajoja, useita toimijoita yhdistäviä kokonaisuuksia, joihin liittyy myös merkittäviä taloudellisia panostuksia. Maankäytön suunnittelun osalta strategiaa konkretisoidaan valtuustokausittain päivitetävässä Tampereen kantakaupungin yleiskaavassa. Myös erillisohjelmissa ja suunnitelmissa tarkennetaan strategian sisältöjä.

Strategian toteuttamisessa korostuu laaja yhteistyö sidosryhmien ja asukkaiden kanssa sekä kaupunkikonsernin sisällä tavoitteiden asettaminen, vastuuttaminen ja seuraaminen. Myös johtoryhmätyöskentely, tulokortit, tavoite- ja kehityskeskustelut sekä palkitseminen ovat tärkeitä välineitä strategian toteuttamisessa. Lisäksi viestinnällä, yhteisillä toimintatavoilla ja strategiafoorumeilla tuetaan strategista johtamista ja strategian konkretisoitumista toiminnaksi.

Strategia sisältää keskeiset linjaukset omistajapolitiikasta ja henkilöstöpolitiikasta. Näitä tarkennetaan kaupunginvaltuuston hyväksymillä konserniohjeella ja omistajaohjauksen periaatteilla sekä kaupunginhallituksen hyväksymillä henkilöstöpolitiikan periaatteilla.

Strategian valtuustokauden tavoitteiden toteutumista arvioidaan vuosittain.

Kestävän kehityksen Agenda 2030

YK:n kestävän kehityksen toimintaohjelma Agenda 2030 tähtää äärimmäisen köyhyyden poistamiseen sekä hyvinvoinnin turvaamiseen ympäristölle kestävällä tavalla. Toimintaohjelma sisältää 17 kestävän kehityksen tavoitetta (Sustainable Development Goals, SDG), jotka maiden tulisi yhdessä saavuttaa vuoteen 2030 mennessä.

Kaupunkien rooli kestävän kehityksen paikallisina edistäjinä ja maailmanlaajuisina vaikuttajina on merkittävä. Agenda 2030 -toimintaohjelman ja sen SDG-tavoitteiden yhteensopivuutta Tampereen strategiaan on tarkasteltu strategiatyön eri vaiheissa.

Tampereen strategian painopisteet ja rohkeasti uudistuvan kaupungin linjaukset edistävät erityisesti kymmentä SDG-tavoitetta, jotka ovat: terveyttä ja hyvinvointia, hyvä koulutus, ihmisarvoista työtä ja talouskasvua, kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuuria, eriarvoisuuden vähentäminen, kestävät kaupungit ja yhteisöt, vastuullista kuluttamista, ilmastotekoja, maanpäällinen elämä, sekä yhteistyö ja kumppanuus.

Tampereen kaupunkikonserni edistää Agenda 2030 -tavoitteita kokonaisuutena strategisen johtamisjärjestelmän avulla. Kaupunki arvioi, raportoi ja viestii kestävämpää tulevaisuutta rakentavista teoistaan avoimesti.



**KESTÄVÄN
KEHITYKSEN**
tavoitteet



Tampereen strategia 2030
TEKEMISEN KAUPUNKI

15.11.2021